



ROTARY CLUB OF YATSUSHIRO MINAMI BULLETIN

◇創立 昭和51年3月9日 ◇承認 昭和51年3月18日 ◇日本RC承認順位 1305番

◇例会日 毎週火曜日 ◇例会場 八代グランドホテル 八代市旭中央通り10 年度No.14

会長 西崎 徳彦 幹事 柳 口 崇 編集者 沼田 啓 后 令和元年11月5日発行



ロータリーは世界をつなぐ ROTARY CONNECTS THE WORLD

2019-2020年度
RI会長
マーク・ダニエル・マローニー

10月29日例会（第2101回）記録

司会

四つのテスト 唱和

歌 国歌「君が代」

Rソング「八代南RC讃歌」

来訪者 古田浩二君（八代RC）

毛利和子君（八代東RC）

会長の時間 西崎会長

最近は、涼しさから寒さを感じる気温になり始めましたので、風邪を引かないように体調管理や服装にはご注意ください。

前回の例会で、You Tubeによる視覚の双方向通信の話と情報の入力と出力の話をさせていただきましたので、続けて携帯電話の話をしたと思います。

まず、ショルダー型の携帯電話から現在のスマートホンにいたるまで、携帯電話の活躍内容を簡単に説明します。

皆様のお出かけ5点セットというのはありま

11月12日の例会	11月19日の例会
地区大会報告 会長・幹事	クラブフォーラム 山口職業奉仕委員長
VSOP今年度累計	136,714円

せんか？私の外出時は「携帯電話・財布・鍵・タバコ・ライター」と言う風に必ず家を出る時に5点チェックいたします。昔のサラリーマンの外出時の5点セットは「腕時計・アドレス帳・手帳・財布・鍵」といった感じでした。何を言いたいのか気づきませんでしたか？携帯電話の標準機能として、携帯電話の機能の中に「時計・アドレス帳・カレンダー・メモ機能・お財布携帯・keyレス」といった機能が搭載されたことで、外出時には、携帯電話1つで全てが可能となったのです。さらには、旅行の外出セットとしての「カメラ・ビデオカメラ」まで搭載されました。次にもう1つ機能を増やすならば、と

出席報告 里副委員長				欠席 会員名		マークアップ済会員名		
本日の出席	会員総数	49名	出席率	山口・宮田・三枝崎・松岡・富・ 淵田・藤永・長鋤・豊岡・續・ 澤田・鮫島・坂本・清田・北岡・ 神蘭・岡村・上原・猪股	計	19名	名	
	出席会員数	28名						
	当日分 マークアップ済 会員数	0名						
	計	28名	59.50%					
10/15の修正	10/15の出席会員数	26名	前回 補填 会員 名		計	名		
	補填会員数	1名						
	計	27名					%	
昨年	月出席会員数	名	%		計	名		
他 出席 会員 名	出席免除：西田会員・市野会員						計	0名

考えます。外出セットとしては、洗面セットではないでしょうか？携帯電話1つで外出できる時代とは、このような夢だと感じます。携帯電話から水がでる時代、温風がでる時代も面白いかもしれません。

近年、携帯電話の話題としては、5Gの活躍が期待されています。最初に述べたYou Tubeの活用性として、「料理のレシピ」「着物の着付け」等という専門的な情報を必要な時に動画通信を用いて、外出先でも携帯電話で視聴できる事が5Gによる大容量の高速通信の時代です。

出力側が、テレビやラジオといったメディアだけではなく、各個人や法人が出力側になれるということも、5Gの時代です。双方向通信・交互通信による情報共有の高速化をビジネス化させる事も注目ポイントです。

メディアとは、ミディアム（中間）の訳で一般的なという意味だともいわれております。つまり、テレビ等では一般的な情報が出力されております。現代の情報化社会のなかで専門的な情報収集も必要です。そして、専門情報の発信も必要です。八代南RCもホームページが出来ております。良い情報の出力は良い情報の入力となり良い情報の出力となります。活動内容や週報も記載されております。しっかりと情報発信しておりますのでご覧ください。そして、良い情報を入力された方が、入会を希望されることも期待いたします。

幹事報告 柳口幹事

1. 例会取り止め・変更

・八代東RC 10月31日(木)・11月7日(木)・21日(木)は定款第8条第1節に基づき取り止め。

・八代北RC

11月8日(金)は「国際ロータリー第2720地区地区大会」の為

日時：11月8日(金)～9日(土)

会場：中津文化会館

11月15日(金)は「第5グループIM」の為

日時：11月16日(土)

中学生バレーボール教室 13:30～

講演会 16:00～ 懇親会 18:00～

会場：八代白百合学園高等学校 第2体育館
及びエルセルモ八代

・宇土RC 11月13日(木)は「熊本第5グループI

M」の為

日時：11月16日(土)

中学生バレーボール教室 13:30～

講演会 16:00～ 懇親会 18:00～

会場：八代白百合学園高等学校 第2体育館

・熊本南RC 11月11日(月)は定款に基づき休会。

2. ガバナーより「地区大会における大会決議案について」→回覧

3. 第7回日台ロータリー親善会議福岡大会のご案内→回覧

4. 「赤い羽根」共同募金運動へのご協力について→回覧

5. 岡村・永田両バスターガバナーより、故 本田光暉バスターガバナーの「言霊」が再発行。一冊1,000円で購入できます→回覧

6. やつしろNPO情報！第57号→回覧

7. ロータリーの友11月号配付

8. 例会終了後、臨時理事会を開催します。

スマイルBOX 塚本会員

古田会員（八代）：11月16日(土)、IMに是非来て下さい!!宜しくお願いします。

淪会員：誕生日祝いありがとうございました。

宮川会員：10月27日(日)午後から市野会員の病氣見舞に労災病院まで夫婦で行きました。30分前に松岡会員夫妻も見舞にこられたとのことでした。10月16日手術され、無事終了したとのこと。元気そうでした。猪股労災病院院長もちょくちょく来られるので心強いとのことでした。

谷川会員：10月2日～7日間、新婚旅行（婚前）としてハワイに行ってきました。とても素晴らしい旅行ができ、嬉しかったのでスマイルします。11月10日(日)の結婚式当日もよろしく願います。

ロータリー財団委員会 松嶋副委員長

年次寄付

氏名	寄付金
小林会員	6,000円
松嶋会員	5,000円

米山奨学金委員会 松嶋副委員長

下記の方々より寄付を頂きました。

氏名	寄付金	氏名	寄付金
小林会員	4,000円	淪会員	2,000円
漕上会員	1,000円	中道会員	5,000円
松嶋会員	1,000円	毛利会員	2,000円

卓話 事業承継について 上村会員

HigoBank

事業承継の環境について

HigoBank

日本の経営環境

年間廃業社数

46,724社

2016年株式会社協会調査結果(株式会社1万社)

HigoBank

熊本県の企業数・就業人口統計

指標	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
■企業数(千社)	57	50	43	40	38	37
	100%	88%	75%	70%	67%	65%
■就業人口数(千人)	716	658	595	560	528	502
	100%	92%	83%	78%	74%	70%
■生産年齢人口数(千人)	1,031	960	908	866	827	774
	100%	93%	88%	84%	80%	75%

2015年と2020年比較: 急減▲1.4万社

HigoBank

経営者年齢の高齢化と後継者不在

- 九州における経営者年齢は2016年に59.4歳へ
- 熊本県においては経営者年齢は59.5歳

経営者年齢(九州地区)

1990年: 54.1歳
2016年: 59.4歳

HigoBank

後継者不在率

全国

後継者あり 46%

後継者不在 54%

熊本

後継者あり 51%

後継者不在 49%

出所: 熊本県事業承継支援センター 日本中小企業診断協会

HigoBank

2018年 事業承継の傾向

事業承継した経営者と後継者の関係

- 親族内: 55%
- 役員・従業員: 19%
- 社外: 16%

HigoBank

事業承継の具体的な考え方について

HigoBank

事業承継の概要

皆さまはどのような事業承継をお考えですか？

HigoBank

事業承継のパターン

親族に後継者はいるか?	社内(事業)に後継者はいるか?	会社(事業)を残したいか?
YES	YES	YES
NO	NO	NO

YES/YES/YES: 親族への承継 (メリット: 承継までの準備期間確保, デメリット: 承継の意思、素質ない場合も所有と経営が一体、相続人間でもめる可能性)

YES/YES/NO: 従業員への承継 (メリット: 親族に適任いなくても存続, デメリット: 株式取得資金の問題、他の従業員の理解を得やすい、個人債務保証の問題)

YES/NO/YES: 第三者への承継 (M&A、外部招徠) (メリット: 第三者からの承継先を選択, デメリット: 希望の条件が見つからないことも会社売却利益を獲得できる)

NO/NO/NO: 清算の検討

HigoBank

低成長時代の日本において、M&Aは重要な選択肢

市場縮小 (人口減少による) / 人手不足 (少子高齢化による) / 地方創生 (自給となっている)

もはや、自助努力による成長は期待薄

レバレッジ成長が、強く求められている

“生産性向上と資金上昇がなければ早期マイナス成長だ”

M&Aで解決できること 売り手 HigoBank

後継者問題が解決できる & 会社の成長も期待できる

個人の課題解決

会社の課題解決

- 創業者利潤の獲得
- 後継者問題の解決
- 従業員の継続雇用
- 社名の存続
- 既存社員が成長、昇格
- 取引が拡大、活性化
- 新たな設備投資
- 新たな成長サイクルへ

M&Aで解決できること 買い手 HigoBank

成長への時間を買う & 経営人材が育つ

新規分野への進出

リソースの確保

幹部人材の育成

a. 新規エリアへの進出
 b. 新規取引口座の獲得
 c. 新規事業の取り込み

a. 人材の獲得
 b. 技術の内製化
 c. 管理の効率化

a. キャリアパス
 b. 経営者の育成
 c. 人材交流で刺激

M&Aにおいて、より相乗効果を高める組み合わせ HigoBank

『業種×地域』の組み合わせを拡げれば成約率も高まる

	県内	県外	小計
同業種	9%	17%	26%
異業種	21%	53%	74%
小計	30%	70%	100%

事業承継における課題について

事業承継（親族内・従業員）を行う際の一般的な課題 HigoBank

事業承継に関する課題は、**経営権**と**財産権**の承継に大別することができます

【事業承継の2大要素】

事業承継に関する課題

経営権の承継

- 代表者の交代
- 経営理念の承継
- 議決権の承継
- 連帯保証の引継

財産権の承継

- 自社株式や事業用の資産等を後継者に移転
- 納税資金の確保

相続発生までに対応が必要

親族内承継を検討する場合の課題 HigoBank

親族内で事業承継をする場合の課題例

- ① 相続税のご準備が必要
⇒ 自社株式は現金と同じように相続税の課税対象資産です
- ② 株主構成が今後の経営に与える影響
⇒ 会社の最高意思決定機関は、株主総会です
- ③ 個人（社長）が所有している事業用資産の引き継ぎ
⇒ 会社経営に関与していない親族が保有する可能性があります

従業員への事業承継を検討する場合の課題 HigoBank

後継予定の従業員様は株式買取資金を準備する必要あり
会社負債の連帯保証人を引き継ぐ必要あり

会社の株式時価総額

 会社の負債（借入金）

←

株式の買い取り
連帯保証の引継ぎ

後継者となる
従業員様

第三者への事業承継を検討する場合の課題 HigoBank

- ① お相手を見つける必要性
- ② お相手との価格等の条件交渉

仲介者の重要性（結婚でいう仲人）

自分会社は売れるだろうか？

従業員の雇用はどうなるだろうか？

よくあるご質問

お相手が見つかったら、すぐに会社を辞めなくてはいけなかったらどうか？

会社の借金だけが残ってしまうのではないだろうか？

肥後銀行の事業承継・M&A支援 HigoBank

事業承継は、経営者にいつか訪れる重要な問題です
肥後銀行は、現状把握から実行まで全面的にサポートいたします

事業承継業務の内容
 ① 自社株の評価
株式の概算評価及び問題点のご案内
 ② 事業承継プランのご提案
最適な事業承継プランのご提案
 ③ 相続対策のご提案
各分野の専門家のご紹介など

現状把握

- ① 資本構成、経営陣の状況
- ② 自社株含む経営者の資産状況
- ③ 後継者候補のリストアップ

承継方法・後継者の確定

親族内承継 従業員承継 第三者承継 (M&A)

課題解決に向けたトータルコーディネートを実現します HigoBank

行政機関

弁護士

金融機関

ファンド

お客様

肥後グループ

税理士

司法書士

社会労務士

公認会計士

お客様が抱える様々な経営課題に対して、
肥後銀行グループが専門機関と連携を取り、
最適な解決案を迅速にご提供いたします。